



# Rapport d'activités

# 2023





# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

## SOMMAIRE

1. Introduction	<b>3</b>
2. Mot de la Présidente	<b>4</b>
3. Personnel	<b>5</b>
4. Activités	<b>6</b>
5. Résultat financier	<b>16</b>
6. Divers	<b>17</b>
7. Conclusion	<b>18</b>



## **1. INTRODUCTION**

Si de nombreux questionnements, adaptations et rebondissements sont venus rythmer les activités quotidiennes de la corporation en 2023, nous aspirons aujourd'hui à une stabilisation de la structure surtout au niveau des ressources humaines.



## 2. MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2023 aura été bien chargée, notamment au niveau des ressources humaines, avec le départ de deux gardes forestiers, dont le chef d'entreprise Michaël Thomi à fin juillet.

Dans un marché très sec, notre corporation a eu la grande chance de trouver des successeurs pour repourvoir ces postes. Il s'agit de Vincent Moret et de Xavier Rochat, tous deux frais émoulus du Centre forestier de formation Lyss. Bienvenue à eux!

Jean-Charles Dähler, a quant à lui, repris la direction de l'entreprise, en plus bien sûr de la gestion de son triage.

La charge de travail des gardes, et particulièrement du directeur, est un point d'attention prioritaire du comité.

Une première solution a été le recrutement d'un administrateur à 80% (+20%), Anita Moullet partant à la retraite fin avril 2024. Notre choix s'est porté sur Christophe Bonny, qui possède des compétences pointues en finances et comptabilité, de même que d'excellentes connaissances en ressources humaines. Il est donc à même d'épauler très efficacement notre directeur.

La question de la réorganisation des tâches étatiques a été centrale cette année et a donné lieu à plusieurs rencontres et échanges avec les inspecteurs forestiers vaudois et fribourgeois, de même qu'avec les chefs de service des deux cantons. Une organisation pragmatique et fonctionnelle a été proposée et sera implémentée partiellement en 2024. Elle devrait se déployer complètement après vérification de quelques aspects légaux.

Vous tenez entre vos mains le rapport d'activités 2023 de la corporation.

Il vous renseignera plus avant sur les aspects organisationnels et économiques de l'exercice écoulé.

Celui-ci se termine par un bénéfice et je profite ici, au nom de tout le comité, d'adresser une gerbe de remerciements au directeur et aux gardes, ainsi qu'à toutes les équipes sur le terrain, pour l'excellent travail fourni tout au long de l'année.

Bonne lecture!

*Valérie Hadorn*



### 3. PERSONNEL

Au 31 décembre 2023, la corporation comptait 32 collaborateurs dont 22 personnes fixes, 7 temporaires et 3 apprentis représentant environ 26.2 emplois plein temps (EPT).



Killian Saugy, apprenti.

Un apprenti, Killian Saugy, a finalisé sa formation avec brio en obtenant son CFC de forestier-bûcheron. Il est allé rejoindre l'entreprise forestière Bussard Frédéric à Villargiroud. Les prochains engagements d'apprentis se dérouleront à l'automne 2024.

Trois forestiers-bûcherons nous ont quittés durant l'année. Ces départs ont été en partie compensés par l'arrivée de trois nouveaux collaborateurs dont deux à 100 % et un à 50 %, ceci pendant le 2<sup>e</sup> semestre. Nous avons choisi de ne pas remplacer intégralement le troisième poste, en raison de l'incertitude régnant sur le marché des bois.

Deux gardes forestiers sont également partis. Les triages vaudois ont donc été repris par deux jeunes forestiers fraîchement diplômés du Centre forestier de formation Lyss.

Il est à relever que la pénurie de personnel, déjà constatée en 2022, s'est confirmée en 2023. Le secteur forestier ne parvient pas à former suffisamment de personnel et surtout à le conserver en forêt. Désormais, chaque poste repourvu génère un manque dans une autre structure.

Jean-Charles Dähler a repris le poste de directeur suite au départ de Michaël Thomi, ceci au 1<sup>er</sup> août.

Le poste de responsable administratif est assumé depuis le mois de novembre par Christophe Bonny en succession d'Anita Moullet qui terminera son activité le 30 avril 2024.

Répartition des triages :

■ 4.3 Fribourg	Deillon Sylvain	077 466 57 03
■ 4.4 Fribourg	Dähler Jean-Charles	079 801 20 35
■ 4.6 Fribourg	Savoy Eliot	079 711 39 18
■ 6.3 Vaud	Rochat Xavier	079 429 95 42
■ 6.4 Vaud	Moret Vincent	079 771 85 37

L'ensemble du personnel forestier a suivi un cours de formation aux premiers secours durant le mois de mai.

Notre collaborateur Guillaume Rapin a débuté les modules forestiers en vue de l'obtention d'un brevet de contremaître courant 2025.



## 4. ACTIVITÉS

### Marché du bois

La volatilité du marché ne permet plus de tabler sur une stabilité tarifaire du bois de service durant l'entier de la saison de coupe. Ceci nous pousse à rechercher en permanence les meilleurs canaux de distribution et par conséquent à adapter les assortiments produits. La réactivité de notre structure constitue indéniablement un atout dans un contexte de concurrence soutenue.

Le premier semestre 2023 s'est caractérisé par des prix du bois de service s'affichant dans la continuité de 2022, même si certains signaux laissaient sous-entendre un affaissement des tarifs. Une baisse effective de l'ordre de CHF 10.00 a été appliquée dès le second semestre. Toutefois, la météo défavorable de l'automne a ralenti la commercialisation des volumes exploités, si bien que l'effet de cette baisse se fera ressentir majoritairement sur l'année 2024.

Si le bois de service a perdu en valeur, il n'en est pas de même pour le bois énergie, ce dernier ayant bénéficié d'une indexation favorable.

Épreuves pour bois à tavlons.





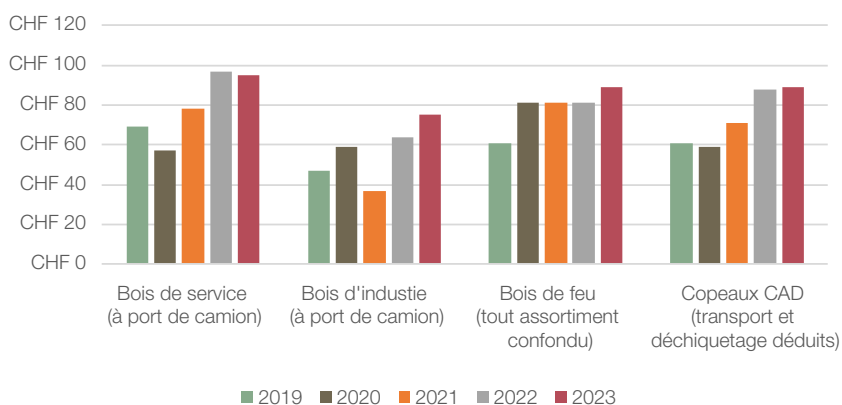
### Volumes commercialisés

Assortiments	Volumes bois fort
BS	12 490 m <sup>3</sup>
BI	236 m <sup>3</sup>
BF long feuillus	2711 m <sup>3</sup>
BF quartiers feuillus vert	0 m <sup>3</sup>
BF quartiers feuillus sec	363 m <sup>3</sup>
BF bûches feuillus sec	157 m <sup>3</sup>
BF long résineux	49 m <sup>3</sup>
BF quartiers résineux	1 m <sup>3</sup>
Copeaux hors CAD	28 m <sup>3</sup>
CAD Lucens	952 m <sup>3</sup>
CAD Romont	8536 m <sup>3</sup>
CAD Siviriez	69 m <sup>3</sup>
CAD Drognens	1632 m <sup>3</sup>
CAD Valbroye	1204 m <sup>3</sup>
Total volumes commercialisés	28 427 m <sup>3</sup>

### Evolution des tarifs par assortiment

Les tarifs de vente de la matière première sont globalement favorables. Toutefois, la baisse appliquée sur le bois de service au deuxième semestre commence à produire ses effets négatifs.

Prix du m<sup>3</sup> bois fort HT





### Chauffage à distance (CAD)

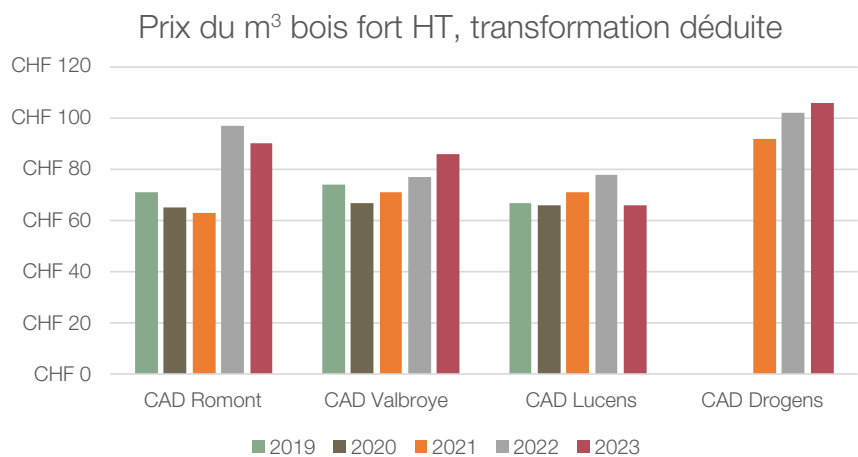
Ci-dessous, le rendement des différents chauffages à distance. Le CAD de Siviriez n'est volontairement pas présenté au vu de la modification d'approvisionnement en cours.

### Résultats annuels en CHF HT

	Romont	Valbroye	Lucens	Drogens	Total
Charges déchetage	274 861.47	38 766.48	31 979.99	52 543.36	398 151.30
Vente d'énergie	1 044 983.29	142 193.18	94 571.49	224 963.23	1 506 711.19
<b>Prix de vente du m<sup>3</sup> de bois fort (transformation à déduire)</b>	<b>122.42</b>	<b>118.11</b>	<b>99.36</b>	<b>137.86</b>	<b>122.26</b>

### Evolution des tarifs CAD

Ce graphique nous montre l'évolution des tarifs de la matière première fournie dans les différents CAD. Il est à relever des fluctuations positives ou négatives dépendantes de la qualité de la plaquette, du tarif de l'énergie et du coût de transformation.

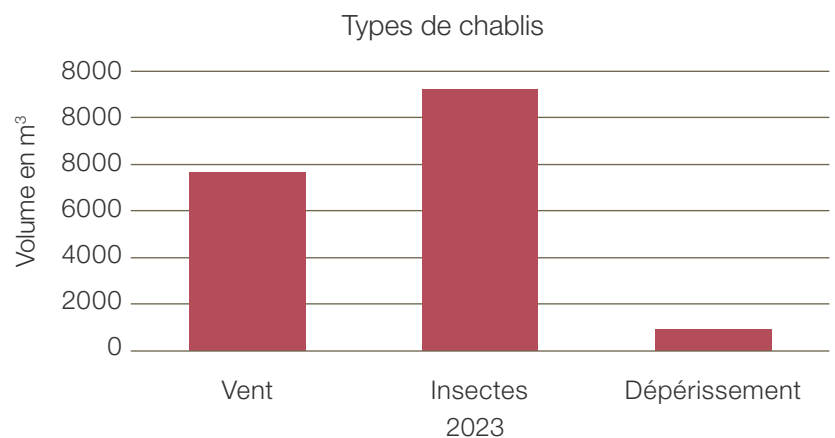
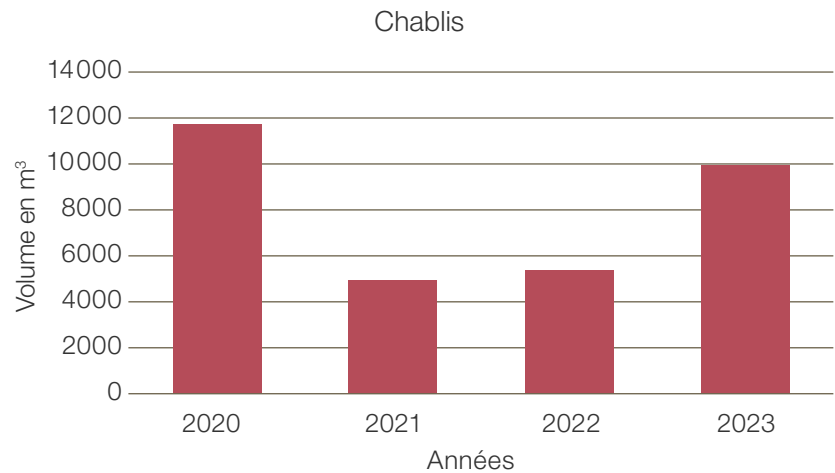






## Chablis

Nous constatons une tendance haussière de la récolte forcée des bois. Ce qui semble toutefois nouveau est la répartition des volumes par type de chablis. En effet, l'année 2023 a été marquée par des coups de vent répétitifs qui ont touché nos peuplements. Ainsi, nous avons récolté près de 4000 m<sup>3</sup> uniquement en lien avec des épisodes venteux ! Il s'agit aussi d'être vigilant par rapport à un nouveau phénomène : le dépérissement des arbres, lié très certainement au réchauffement climatique.

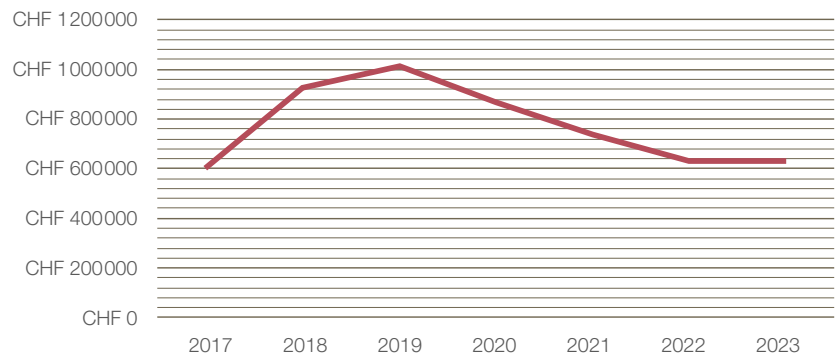




### Evolution des subventions

Le montant global des subventions est resté stable par rapport à 2022. Il dépend des disponibilités cantonales/fédérales, des événements naturels (chablis) et du volume de travaux subventionnables réalisés au cours de l'année.

Subventions reçues toutes confondues FR+VD



Hêtre renversé par le vent.





## Machines forestières

En 2023, la corporation a acquis deux nouvelles machines. La première est un John Deere Kotschenreuther, voté à l'assemblée des budgets en fin d'année 2021. Ce tracteur est utilisé pour le transport de bois, le déplacement de la pelle rétro, ainsi que l'entretien des chemins avec épareuse et lamier.

La seconde acquisition est un porteur HSM 208F. Il avait été présenté et avalisé durant l'assemblée des budgets 2022. Il permet un débardage plus rationnel grâce à sa grue intelligente et ses 8 roues offrent une meilleure portance dans les milieux sensibles. Il est pourvu d'un treuil 10 tonnes pour le débusquage et le treuillage des arbres fortement penchés lors des abattages.

En plus de ces nouvelles machines, la corporation dispose de deux tracteurs combinés 6 roues, HSM 805, équipés de paniers pour empiler et sortir le bois de la forêt. Les treuils 10 tonnes équipant ces véhicules permettent entre autres les abattages d'arbres particuliers.

Chaque équipe de bûcheronnage est assistée par une chenillette équipée d'un treuil de traction utile pour l'abattage, le pré-débusquage et permettant avant tout de soulager les collaborateurs dans les tâches effectuées quotidiennement.

La corporation dispose aussi de deux tracteurs agricoles modifiés pour la forêt et équipés d'un double treuil et d'un frontal. Ces deux tracteurs totalisant chacun plus de 10 000 heures et repris lors de l'adhésion du triage de la Neirig et du Gefib arrivent en fin de vie.

Le Kotschenreuther et le HSM 208.



Le nouveau HSM 208, reçu en décembre 2023.





Leur remplacement devrait se faire au profit d'un unique engin plus polyvalent destiné à l'éparage, aux déplacements de machines et matériaux ainsi qu'à divers travaux de nettoyage et d'entretien.

Elle possède également une pelle rétro de la marque Menzi Muck pour l'entretien des chemins et le nettoyage des parterres de coupe après exploitation, favorisant ainsi la plantation et/ou l'installation du rajeunissement naturel.

Enfin un petit tracteur agricole utilisé pour les déplacements des roulottes et de la fendeuse Aficor complète l'équipement.

### Chemins

La gestion de l'entretien des chemins à l'échelle de la corporation a nécessité l'utilisation de 239 mètres cubes (360 tonnes) de graviers concassés pour la remise en état de la desserte. Ces matériaux ont été manipulés avec une pelle rétro, totalisant 331 heures machine.

805 heures machine ont été consacrées pour les travaux de fauchage, d'éparage et de nettoyage des voies.

Le personnel a dédié un total de 1252 heures à l'entretien des chemins au cours de l'année 2023, représentant un engagement continu sur 149 jours de travail.

Par ailleurs, un concept de desserte a été amorcé pour les triages 63 et 64. Ce projet inventorie l'ensemble de la desserte forestière fondée de ces zones, permettant ainsi une planification des entretiens. Sa mise en place courant 2024 renforcera notre engagement envers une gestion proactive et durable de nos ressources forestières.

### Liste des dons aux partenaires

Sapins de Noël pour les communes

- 91 pièces 1.5 – 2.5 mètres
- 35 pièces 2.5 – 5 mètres
- 12 pièces 7-12 mètres



Bois de feu : 15 stères

Tables : 4 pièces

Dais : 32 m<sup>3</sup>

### Feux du 1<sup>er</sup> août 2023 :

- 9 livraisons pour 100 stères de bois résineux

### Reconstitution des peuplements et adaptation aux changements climatiques

Nous nous efforçons de travailler un maximum avec le rajeunissement naturel. Toutefois, des plantations sont parfois nécessaires, notamment dans les peuplements fortement enrésinés sensibles aux bostryches. La ronce constitue également un frein à l'installation du rajeunissement naturel.

Les plantations nous donnent l'opportunité d'amener rapidement des essences reconnues comme étant adaptées au climat futur. Chênes rouvres, chênes pédonculés, douglas, cerisiers, pins sylvestres et noyers sont régulièrement mis en demeure dans nos peuplements. Pour 2023 seulement, nous avons planté plus de 14 000 arbres. Cela représente un important centre de charge pour la corporation. En effet, la plantation et la protection ne constituent que la première étape des travaux. Des fauchages, s'étalant sur plusieurs années, sont alors nécessaires afin de maximiser le succès de reprise des arbres. Ce sont 5.7 hectares qui ont ainsi été traités pour l'année écoulée. Ces chiffres paraissent conséquents, cependant la grande majorité du renouvellement des peuplements se fait par rajeunissement naturel lors du martelage de nos diverses coupes de bois.





## Fournisseurs

Ci-dessous la liste des principales entreprises partenaires avec leur secteur d'activité. Ce qui représente un total de CHF 2 231 472.20 et une proportion de 65.81 % du total des charges payées aux partenaires. Le montant minimal pris en considération étant de CHF 5000.00.

Société partenaire	Pourcentage
Kocher & Cie SA – Grand-Rue 65 – 2606 Corgémont	12,63%
Claude LIMAT SA – Rte du Canard 11 – 1523 Granges-près-Marnand	11,63%
Gerber & Reinmann AG – Moosbachstrasse 9 – 4911 Schwarzhäusern	7,04%
Claude LIMAT SA – Rte du Canard 11 – 1523 Granges-près-Marnand	4,76%
BERARD SA – Rte de la Comba 1 – 1680 Romont FR	3,58%
Savary Marc Sàrl – Chemin de Reinach 1 – 1687 Estévenens	3,37%
Celsa -Charmettes SA – Case postale 224 – 1680 Romont FR	3,19%
Bussard Frédéric Entreprise forestière – Rte du Châtelard 27 – 1694 Orsonnens	3,17%
Bulliard Nicolas Sàrl – Entreprise forestière – 1562 Corcelles-près-Payerne	2,54%
Rotex Helicopter AG – Schiffflände 2 – 9496 Balzers	1,69%
Entreprise forestière Daniel Ruch SA – Z.i. de l'Ecorcheboeuf 17 – 1084 Carrouge VD	1,15%
Emme Forstbaumschulen AG – Schachen 9 – 3428 Wiler b. Utzenstorf	1,13%
Schmuki SA – Rte de Villeneuve – 1522 Lucens	1,02%
Chenuz bois de feu Sàrl – Chemin des Rippes 6 – 1147 Montricher	1,00%
Torex Handels AG – Durisolstr. 1B – 5612 Villmergen	0,91%
Pagani & Fils Sàrl – Rte de Ménières 17 – 1523 Granges-près-Marnand	0,81%
Wydler SA – Rte d'Oron 57 – 1615 Bossonnens	0,69%
Norépièces Sàrl – Route de la Caséine 3 – 1522 Lucens	0,47%
Fair IT SA – Boulevard de Pérolles 3 – 1700 Fribourg	0,40%



Centre de tri Romont SA – Route de la Maillarde 9 – 1680 Romont FR	0,40%
Treebreathe Erbetta – Chemin de la Mortivue 12 – 1623 Semsales	0,37%
Fabien Agromécanique SA – Route du Châtelard 52 – 1694 Villargiroud	0,33%
Garage Bochud Sàrl – Chemin Sous-Gare 13 – 1680 Romont FR	0,31%
SCIERIE MOBILE Laurent Philipona – Route Principale 93 – 1642 Sorens	0,29%
Marc Pittet SA – Transports et commerce de bois – 1674 Vuarmarens	0,28%
Pépinières Glânoises – Kaech Dominique – 1690 Lussy FR	0,28%
Menzi Muck AG – Feffetstrasse 14 – 9464 Rûthi	0,28%
Kuffer Nicolas – Sepepy-Dessous 2 – 1085 Vulliens	0,27%
Fiduciaire Marc Gobet SA – Grand-Rue 35 – 1680 Romont FR	0,26%
Gérard Mauron Auto-Electricité SA – Route des Echervettes 11 – 1680 Romont FR	0,23%
Bérard Transports SA – Champroz 7 – 1941 Vollèges	0,23%
Nano Coffee Sàrl – Rte de la Charrière 14 – 1676 Chavannes-les-Forts	0,21%
NDX – Informatique Nicolas Débieux – 1553 Châtonnaye	0,20%
CFR Commerce de fer SA – Route de L'Industrie 20 – 1680 Romont FR	0,19%
Charrière José Sàrl – Chemin du Pra d'Amont 58 – 1654 Cerniat FR	0,17%
Egger EHZ – Birkenstr. 49 – 6343 Rotkreuz	0,17%
Jubin Frères SA – Case postale 1352 – 2900 Porrentruy	0,15%



## 5. RÉSULTAT FINANCIER

L'exercice 2023 s'est bouclé sur un bénéfice de CHF 338 897.45 alors que le budget prévoyait une perte de CHF 14 353.00. Cet excellent résultat s'explique notamment par le gain comptable de CHF 144 999.00 à la suite de la vente du porteur HSM904 qui, pour rappel, était activé au bilan pour CHF 1.00. Les importants produits liés aux CAD et les prestations pour tiers sont aussi une partie conséquente de l'explication.

Les états financiers font l'objet de documents ad hoc comprenant le bilan, le compte d'exploitation, l'annexe aux comptes, le rapport de l'organe de révision, une balance générale comparée avec le détail de tous les comptes ainsi que des commentaires généraux.

Compte de pertes et profits pour l'exercice clôturé au 31 décembre (en francs suisses)	2023	2022
Recettes d'exploitation et de produits	1 675 953,22	1 839 568,93
Recettes d'exploitation CAD	1 622 727,95	1 511 062,85
Subventions	633 512,90	630 719,55
Prestations diverses	859 691,83	691 701,31
Participations des membres	168 050,00	168 050,00
Déductions produits des ventes	-134 581,72	-156 223,80
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>4 825 354,18</b>	<b>4 684 878,84</b>
Achat de bois	61 484,50	36 145,00
Déchetage pour CAD	436 808,95	417 177,89
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>4 327 060,73</b>	<b>4 231 555,95</b>
Charges de personnel	2 558 624,15	2 482 904,82
Entretien, réparation, remplacement machines et matériel	515 489,57	520 043,98
Travaux forestiers	770 938,20	912 500,01
Charges d'exploitation des bâtiments	34 048,10	51 601,80
Charges d'administration et d'informatique	102 556,75	81 970,54
Publicité	3 480,00	2 475,05
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements, intérêts</b>	<b>341 923,96</b>	<b>180 059,75</b>
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	148 100,00	162 640,00
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts</b>	<b>193 823,96</b>	<b>17 419,75</b>
Produits financiers	860,17	299,75
Charges financières	-785,68	-840,36
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>193 898,45</b>	<b>16 879,14</b>
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	144 999,00	1 500,00
<b>Bénéfice(+)/Perte(-) de l'exercice</b>	<b>338 897,45</b>	<b>18 379,14</b>





## 6. DIVERS

Le projet infrastructure initié en 2022 est resté en attente durant l'année écoulée par manque de ressources. Il bénéficiera cependant d'une relance sur la prochaine période.

Nous avons également soldé la fourniture de matière première pour les deux gros projets de construction (Romont et Valbroye) lancés en 2022 déjà.

Des réflexions sont actuellement menées afin d'établir les besoins matériels/immatériels nécessaires pour garantir un outil de production performant et durable.

De nombreuses séances se sont déroulées afin de déterminer les défis futurs et imaginer les formes de collaboration possibles avec les cantons de Vaud et Fribourg. Il est à relever que les échanges ont été très constructifs et appréciés.



## 7. CONCLUSION

L'année 2023 aura été marquée par des mouvements de personnel plutôt conséquents. Cinq démarches de recrutement auront été nécessaires afin de ramener une certaine stabilité au sein de la corporation.

En ce qui concerne le résultat financier, nous pouvons nous en réjouir sans oublier qu'il s'agit de rester vigilant quant à la volatilité du marché du bois influençant directement les résultats d'exploitation.

Pour terminer, je souhaite ici remercier le Codir pour son soutien et sa disponibilité lors de ma reprise d'activité en tant que chef d'entreprise. Des remerciements particuliers à mes collègues et collaborateurs pour l'ensemble du travail accompli malgré des moments éprouvants.

*Jean-Charles Dähler, chef d'entreprise*

